



## **Réseau d'Accueil des Toblerones**

**Association Intercommunale  
d'Accueil de jour des Enfants**

**Préavis 04/2026**

# **Demande de crédit extrabudgétaire pour la création d'un poste de comptable à 60%**

## SOMMAIRE

1.	PRÉAMBULE.....	3
2.	LE POSTE DE COMPTABLE.....	3
3.	CONCLUSIONS.....	4

Le préavis 04 / 2026 peut aussi être commandé en format papier par courriel à l'adresse :  
[info@reseautoblerones.ch](mailto:info@reseautoblerones.ch)

# 1. Préambule

Depuis 2011, le Réseau d'Accueil des Toblerones (RAT) s'est constamment développé afin de répondre aux besoins croissants en matière d'Accueil de Jour.

Le nombre de structures est passé de 11 à 29 et le nombre de places d'accueil de 763 à 1'939. Le volume d'affaire sous gestion a quant à lui évolué de 10,4 à 47 millions.

Durant cette même période, bien que la masse salariale soit passée de CHF 223'430.00 à CHF 516'733.00, le pourcentage en proportion du volume total a diminué de 2,15 à 1,10.

Durant cette même période, l'augmentation constante des dossiers complexes, principalement ces dernières années, est à relever.

Ces évolutions importantes expliquent la nécessité des ajustements des ressources administratives afin de pouvoir faire face au volume de travail.

		2011	2016	2021	Fin 2025	Variation depuis 2021
<b>Places d'accueil :</b>	Crèches-Garderies	155	310	372	612	1.65
	Parascolaire	222	420	648	986	1.52
	Accueil familial	386	396	375	341	0.91
<b>TOTAL PLACES</b>		763	1'126	1'395	1'939	1.39
<b>Structures d'accueil</b>		11	20	22	29	1.32
<b>Heures :</b>	Total réseau	928'880	1'630'200	2'084'084	2'785'423	1.34
<b>Enfants :</b>	Total réseau	1'175	1'804	2'371	2'593	1.09
<b>Volume TOTAL</b>	Million CHF	10,4	20,09	28,9	47,0 <sup>1</sup>	1.62
<b>Masse salariale de l'ADMINISTRATION du RAT</b>	CHF	223'430	254'473	392'115	516'733 <sup>2</sup>	1.29
<b>Masse salariale de l'administration du RAT en proportion du volume total</b>		2.15%	1.27%	1.35%	1.10%	0.815

Dans le contexte actuel du RAT, la charge de travail du Responsable des finances et de l'administration ne permet plus de prendre en charges les travaux opérationnels liés à la comptabilité générale du RAT, c'est pourquoi un poste de comptable à 60% est nécessaire afin de garantir la tenue des opérations comptables de l'organisation.

## 2. Le poste de comptable

Les tâches principales du poste sont les suivantes :

- Tenue de la comptabilité RAT, AFJ, IR ;
- Imputation, comptabilisation et paiement des factures créanciers ;
- Gestion des débiteurs et du contentieux ;
- Répondre aux demandes internes et externes ;
- Gestion des salaires du RAT et de l'AFJ ;

- Participation à l'élaboration des budgets ;
- Participation aux opérations de bouclements des comptes ;
- Participation à la consolidation des comptes annuels ;
- Participation à l'élaboration des préavis budget et comptes annuels à l'attention du CI.

Selon la grille des salaires de l'état de Vaud, utilisée pour l'ensemble du personnel de l'administration du RAT, ce poste est projeté à un niveau de salaire annuel à 100% de CHF 90'000.00, soit un montant à 60% de CHF 54'000.00.

Le montant total projeté, y compris charges sociales, est estimé à 60% à CHF 67'500.00.

### 3. CONCLUSIONS

L'évolution du RAT depuis 2011 ainsi que de la charge de travail y relative, nécessitent la mise en place d'un poste supplémentaire afin de garantir la continuité de la bonne gestion opérationnelle des comptabilités du RAT, de l'inter-réseaux et de l'AFJ.

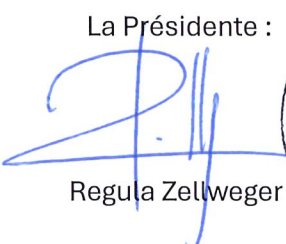
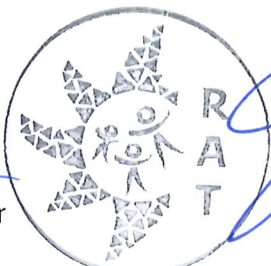
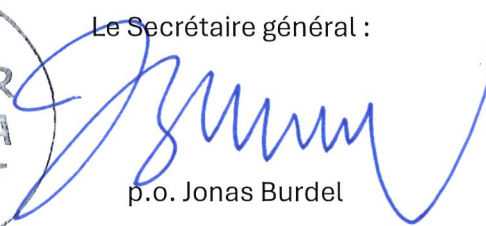
Le Conseil Intercommunal,

Vu	-	le préavis no 04/2026 relatif à la demande de crédit extrabudgétaire pour la création d'un poste de comptable à 60% ;
Ouï	-	le rapport de la Commission de Gestion et des Finances ;
Considérant	-	que cet objet a été porté à l'ordre du jour ;
<b>D é c i d e</b>	-	d'accepter la demande de crédit extrabudgétaire pour la création d'un poste de comptable à 60% pour un montant estimé de CHF 54'000.00 de salaire et de CHF 13'500.00 de charges sociales.

Ainsi accepté par le CoDir du RAT lors de la séance ordinaire du 2 avril 2026.

Fait à Gland, le 2 avril 2026

#### Pour le Réseau d'Accueil des Toblerones

La Présidente :   Le Secrétaire général : 

Regula Zellweger p.o. Jonas Burdel